

# دور المؤسسات في الاستثمار الريادي التأثيرات المترتبة على السياسة التنموية

■ فريدريك سوتيه \*

■ ترجمة: علي الحارس

الاقتصاد من جامعة باريس دوفين

(Université de Paris)

(Dauphine)، وقد أنجز

عمله البحثي المتعلق بها في معهد

الدراسات السياسية في باريس.

• درس أيضا في جامعة نيويورك

دراسات ما بعد الدكتوراه.

• يركز عمله الحالي على الاستثمار

الريادي والمؤسسات والتغيير

الاجتماعي.

مركز ميركاتوس (Mercatus)

(Center

• يتبع مركز ميركاتوس لجامعة

جورج ميسون، وهو منظمة بحثية

نبذة تعريفية :

فريدريك سوتيه (Frederic

(Sautet)

• زميل بحثي أقدم في مركز

ميركاتوس التابع لجامعة جورج

ميسون.

• عمل، قبل انضمامه لميركاتوس،

خبيرا اقتصاديا أقدم في البعثة

التجارية النيوزيلندية، ومحللا أقدم

في وزارة الخزانة النيوزيلندية حيث

كان يركز عمله على التحول

الاقتصادي والاستثمار الريادي

وتطوير المرافق والسياسة الضريبية.

• يحمل شهادة دكتوراه في

\* مركز ميركاتوس / جامعة جورج ميسون.

المؤسسات في مقدمة النصائح الاقتصادية، لكن ذلك لم يصاحبه انضاح لدور المؤسسات في التنمية الاقتصادية، ولذلك فإن هذا الدور يتعرض لانتقادات ممن يعتقدون بأن المؤسسات ليست إلا بدعة فكرية رائجة ستزول بمرور الزمن.

إن هذه الدراسة تهدف إلى شرح كيف أن المؤسسات تلعب دوراً حيوياً في توسع النشاط الاستثماري الريادي، والذي يتبوأ موقع القلب من عملية النمو والتنمية الاقتصادية؛ فالدول التي يغيب عنها الأداء الاقتصادي المتميز لا تفتقر بشكل عام إلى الاستثمار الريادي، وإنما تفتقر إلى السياق المؤسسي الصائب الذي يؤوي الاستثمار الريادي ويجعله مفيداً على الصعيد الاجتماعي. إن العامل المهم في التنمية هو القواعد التي يتبعها الأفراد وكيفية تحديد هذه القواعد وفرضها.

إننا نلاحظ في الاقتصاد الناجح أن القواعد الرسمية تصطف مع الأعراف اللارسمية وترعى النشاط الريادي من خلال تحديد حقوق الملكية وفرضها. ولا بد أن يكون هدف السياسة الاقتصادية والإصلاح الاقتصادي منصفاً على إعادة تأسيس

تعليمية توعوية تعمل مع الأكاديميين والخبراء السياسيين والمسؤولين الحكوميين من أجل الوصل بين التعليم الأكاديمي وبين الممارسات الفعلية على أرض الواقع.

• تتمثل مهمة مركز ميركاتوس في تقديم أبحاث وتطبيقات رصينة متنوعة المشارب الأكاديمية في مجال العلوم الإنسانية من أجل الدمج بين النظرية والممارسة في إنتاج حلول تدفع قدماً، وبطريقة مستدامة، نحو مجتمع مدني حر مزدهر. وقد أطلق المركز عدة برامج بحثية توعوية لخدمة هذه المهمة، وهي: كابتول هيل كامبوس، مشروع مساءلة الحكومة، برنامج الدراسات التنظيمية، مشروع التغيير الاجتماعي، والمبادرة العالمية للازدهار.

### ملخص تنفيذي

لم يكن النجاح حليف الأعوام الخمسين الأخيرة من المعونات التنموية، ويعود جزء من السبب في هذا الفشل إلى التركيز على مقاربات وسياسات ماكروية لم تشدد على دور السياق المؤسسي المحلي الذي تواجهه العوامل الاقتصادية.

وفي العقد الأخير برزت فكرة

المؤسسات. لكننا نلاحظ في الوقت نفسه بأن دور المؤسسات في التنمية الاقتصادية يبقى مبهما للكثير من الناس، ولهذا السبب فإنه يتعرض للانتقاد من الذين يعتقدون بأن المؤسسات ليست إلا بدعة فكرية رائجة ستزول بمرور الزمن.

إن هذه الدراسة تشرح كيف أن المؤسسات تلعب دورا حيويا في توسع نشاط الاستثمار الريادي، والذي يتبوأ موقع القلب من عملية التنمية والنمو الاقتصادي؛ وأن مفهوم المؤسسات، عندما يطرح بمضمونه الحقيقي دون الاكتفاء بلفظه الطنان، ليس بدعة اقتصادية مؤقتة الرواج وإنما هي مكون مصري من مكونات العملية الناجحة لصياغة السياسات.

وفي الصفحات التالية سنوضح بأن ما ينقص الدول التي تعاني من ركود الأداء الاقتصادي ليس الاستثمار الريادي بذاته، وإنما ينقصها السياق المؤسسي الصائب الذي يؤوي الاستثمار الريادي ويجعله مفيدا على الصعيد الاجتماعي؛ ولهذا فإن العامل المهم في التنمية والنشاط الريادي هو القواعد التي يتبناها الأفراد وكيفية تحديد هذه القواعد وفرضها.

إن الرسالة الأساسية التي تحاول هذه

إطار مؤسسي يسمح للنشاط الريادي المنتج اجتماعيا بأن يزدهر من خلال تخفيض تكلفة الانخراط في النشاطات المنتجة. وهذه الدراسة تعرض لثلاثة تأثيرات تترتب على السياسات المتبعة:

١. تحديد نقطة انطلاق الإصلاح.

٢. بناء الإمكانية المؤسسية.

٣. تهيئة بيئة تفضل الاستثمار الريادي المنتج.

وعلى الرغم من اللائقين المحيط بالطريق إلى الإصلاح، فإن المهم أن لا ننسى بأن نوعية المؤسسات الرسمية واللا رسمية تلعب الدور الأول في الاستثمار الريادي المنتج.

### مقدمة :

بعد نصف قرن من الجهود المبذولة في مجال المعونات التنموية، أصبحت «المؤسسات» خلال السنين القليلة الماضية في مقدمة الاستشارات السياسية؛ فالعديد من المنظمات العاملة في مجال رعاية التنمية والمساعدة على التحول الاقتصادي أقدمت على تبني نظرة تقول بأن المؤسسات تلعب دورا مهما، كما إن المدرسة السائدة في الاقتصاد أخذت تولي المزيد والمزيد من الاهتمام لفكرة

ج. الإصلاحات الناجحة تؤدي إلى تهيئة البيئة لاحتضان «الاستثمار الريادي المنتج» من خلال تخفيض تكلفة الانخراط في النشاطات المنتجة بالمقارنة مع تكلفة الانخراط في أنشطة اقتصادية تجنبية أو مدمرة اجتماعيا.

### أولا. تحليل

يتفق معظم الاقتصاديين وصناع السياسات على أن المؤسسات والاستثمار الريادي من المكونات المهمة للمجتمع المزدهر، وهذا التحليل يهدف إلى شرح كيف أن البيئة المؤسسية المتينة والنشاط الريادي يلعبان دورا مهما في التنمية والأداء الاقتصادي من خلال إظهار كيفية تفاعلها مع بعضهما بعضا. وبعبارة أخرى: إن هذا التحليل يقدم تحليلا قصيرا لكنه مفصل للكيفية التي تقوم المؤسسات وفقها بتشكيل الاستثمار الريادي الذي يلعب دور القوة المحركة لأي منظومة سوقية مزدهرة.

### أ. المؤسسات

#### أ.١. تعريف المؤسسات

ليس من الواضح دائما ما يعنيه الاقتصاديون وصناع السياسات بمصطلح «المؤسسات»، فعلى سبيل

الدراسة إيصالها تتمثل في أنه ما لم تكن القواعد الرسمية (أ.) تصطف مع الأعراف اللارسمية، و(ب.) تفضل النشاط الريادي (أي: تحديد وفرض حقوق الملكية وقانون العقود وغيرها)، و(ج.) تُفرض بفعالية في بيئة تعمل في ظل حكم القانون، فلن تصبح التنمية المستدامة والازدهار المستدام من الأمور التي تتحقق على أرض الواقع.

وتنقسم هذه الدراسة إلى ثلاثة أقسام:

أولا. تحليل المؤسسات والاستثمار الريادي.

ثانيا. عرض تجريبي من دراسة ميدانية قام بها مركز ميركاتوس حول النشاط الريادي في الريف الروماني.

ثالثا. التأثيرات المترتبة على السياسة التنموية:

أ. الإصلاحات السياسية الفعالة تبدأ بأرضية متينة تأخذ بعين الاعتبار البنيتين الرسمية واللاسمية معا، ولا تغفل الاهتمام بأوجه الفهم الذي تحمله العناصر الاقتصادية المحلية الفاعلة.

ب. الإصلاحات الناجحة تنشئ الإمكانية المؤسسية الضرورية لتطبيقها.

المثال: يجري الخلط أحيانا بين المؤسسات والمنظمات، وهنا يمكن الاستفادة من توضيح للاقتصادي الحائز على جائزة نوبل دوغلاس نورث (Douglas North)، حيث يشرح ذلك بقوله: «المؤسسات هي قواعد اللعبة في المجتمع، أو يمكن القول بشكل أكثر رسمية: بأنها هي القيود التي يبتكرها الإنسان لتشكيل التفاعل البشري»<sup>١</sup>. إن المؤسسات، بكل بساطة، هي القواعد والأعراف التي يتبعها الأفراد أثناء الحياة اليومية، والقيود الرسمية واللا رسمية وخصائص فرضها.

ويمكننا أن نستعين بالألعاب الرياضية كمثال، فالمؤسسات تشبه القواعد التي تسمح للاعب كرة المضرب بمعرفة ما ينبغي فعله وما ينبغي تجنبه أثناء اللعب، ومن دون هذه القواعد لن تكون هناك لعبة كرة المضرب في الأصل، لأنه يكون لدينا حينها وسيلة للعب وتحقيق الفوز، فكل لعبة من الألعاب الرياضية تحتاج إلى قواعد توطر سلوك كل من يشترك فيها؛ وعلى نحو مشابه: فإن مؤسسات المجتمع هي القواعد التي تقدم الإطار الذي يتفاعل الناس ضمنه.<sup>٢</sup>

## أ. ٢. دور المؤسسات

المؤسسات تقدم التوجيه الذي يسمح بتطور أنماط سلوك مما يؤدي في النهاية إلى إنقاص سوية الالايقين في التفاعل الاجتماعي، وهذه الوظائف الثلاث ليست إلا وجوها لعملة واحدة لكننا سنميز بينها على المستوى التحليلي من أجل تقديم صورة أفضل لتوضيح الدور الذي تلعبه المؤسسات:

### ١. المؤسسات تقدم التوجيه

إذا كانت المؤسسات توطر سلوك الأفراد، فإنهم تقوم أيضا، وكنتيحة من نتائجها، بتوفير بنية المحفزات التي يواجهها الأفراد في نشاطاتهم. وبعبارة أخرى: إذا لم يستطع المرء أن يفوز في مباراة لكرة المضرب من خلال اللعب من خارج خطوط الملعب أو بجعل الكرة ترتد عن الأرض مرتين فإن اللاعبين سيتحفزون لتطوير إمكانياتهم بحيث ينحصر لعبهم ضمن خطوط الملعب وأن يسرعوا دائما إلى الركض خلف الكرة وإرسالها للخصم قبل أن ترتد عن الأرض مرة أخرى. ولو علم المرء بأنه لا يستطيع الفوز إلا باللعب ضمن الخطوط، فإن هذا سيجبره على إجادة إرسال الكرة ضمن

حدود الملعب، كما إن ذلك من شأنه أن يوجه أفعاله وتوقعاته في ما يخص ما يمكن للخصم فعله أو ما يجب عليه الامتناع عنه.<sup>٣</sup>

٢. المؤسسات تسمح بتطور أنماط سلوك

تقدم المؤسسات، من خلال توجيهها للأفعال، عونها للتفاعل الاجتماعي في الحياة اليومية؛ فعلى سبيل المثال: إن قيادة السيارة على الجانب الأيمن من الشارع تمثل قاعدة توجه سائقي السيارات على نحو يسمح بتنسيق السيارات، وهذا التنسيق إنما يحدث لأن جميع السائقين يتبعون القاعدة نفسها، والتي تساعد السائقين في اتخاذ الخيارات على الطريق. ويشرح نورث ذلك بأن وجود مجموعة مضمّنة من المؤسسات في الحياة اليومية هو الذي يزيل الكثير من الخيارات الصعبة التي كان يجب، في حالة غياب المؤسسات، أن يتم اتخاذها من أجل تحقيق التفاعل الاجتماعي.<sup>٤</sup> إننا عندما نقود السيارة في الشارع لا يتوجب علينا أن نختار الجانب الذي نسير عليه كلما واجهتنا سيارة أخرى، وذلك لأن جميع السائقين يقبلون القاعدة نفسها ويتبعونها.

٣. المؤسسات تنقص سوية اللائقين يلي ذلك أن المؤسسات تنقص سوية اللائقين في التفاعل الاجتماعي عبر تقديم بنية يمكن للجميع أن يمارسوا نشاطاتهم ضمنها. وهذه الوظيفة تتبوأ أهمية كبيرة لأنها تفسح المجال لحدوث تنسيق بين الخطط، وفي الواقع: إن المرء يعجز عن التفاعل الاجتماعي في حالة الغياب الكامل للمعرفة المتعلقة بما يوجه أفعال الآخرين ضمن السياق الاجتماعي؛ فعندما لا أعلم ما هي القواعد التي يتبعها خصمي في كرة المضرب لا يمكنني ممارسة هذه اللعبة بسبب السوية العالية من اللائقين، ويصح أيضاً تكرار القول نفسه بشأن «اللعبة الاقتصادية». وبما أن المؤسسات توجه الفعل البشري ضمن السياق الاجتماعي، فإنها تنقص سوية اللائقين في التفاعل الاجتماعي، وإذا عدنا لمثال «قواعد الشارع» فإن اللائقين الذي يواجهه السائق بشأن تصرفات السائقين الآخرين ستخف سويته بسبب وجود القواعد؛ وهكذا فإن هذه القواعد هي من يجعل السائق أكثر ثقة في متابعة سيره في الشارع.

إذا أخذنا هذا التحليل بعين الاعتبار،

بأن الأعراف والتقاليد الاجتماعية للسلوك موجودة في كل مكان وهي تتغير بحسب البيئة الاجتماعية. وعلى سبيل المثال: بينما تتصف قواعد كرة المضرب بأنها مكتوبة بالتفصيل فإنها لا تغطي كل ما يتعلق بهذه الرياضة، فاللاعب يتبع قواعد غير مكتوبة أيضاً، وهي قواعد تتعلق بالاحترام والإحماء والخدمة واتخاذ القرارات وحل النزاعات... إلخ.

التمييز ما بين الرسمي واللا رسمي يقع التمييز ما بين المؤسسات الرسمية واللا رسمية في صلب اقتصاديات المؤسسات؛ فالقواعد التي تحكم التعامل الاجتماعي لا تنحصر، بشكل عام، في المؤسسات الرسمية، وإنما تتضمن أعرافاً لا رسمية (غير مكتوبة) للأداء يتبعها الأفراد في نشاطاتهم اليومية. إن المؤسسات التي تهم الأفراد هي المؤسسات التي يتبعونها (رسمية كانت أم لا رسمية)، أما التمييز بين النوعين فهو يتبوأ منزلة حاسمة في تصميم السياسات التي يراد لها أن تؤثر على سلوك الناس.

وكما سنلاحظ في ما يلي من هذه الدراسة، فإن الأداء الاقتصادي سيصاب بالاضطراب عندما لا يكون

فمن السهل علينا حينها أن نفهم بأنه إذا أردنا للمؤسسات أن تنقص سوية اللائقين فيجب عليها أن تتمتع بأقصى حد ممكن من الاستقرار ومن قابلية التنبؤ مع مرور الزمن، وذلك كي يكون من الممكن استخدامها كأدوات موجهة في التفاعل الاجتماعي. أ. ٣. طبيعة المؤسسات.. بين الرسمية واللا رسمية

يمكن للمؤسسات أن تتخذ شكل كل من القواعد الرسمية واللا رسمية؛ فالمؤسسات يمكنها أن تكون رسمية وصریحة كالدستور الأمريكي مثلاً، ويمكنها أيضاً أن تكون لا رسمية وخفية كالأعراف السلوكية الاجتماعية التي يقبلها معظم الناس (في المجموعات المتجانسة ثقافياً) دون أن تكون لها صيغة مكتوبة بأي شكل من الأشكال (كالقواعد الاجتماعية المتعلقة بتوقيع كبار السن مثلاً).

إن قواعد كرة المضرب التي أشرنا إليها سابقاً تعتبر من القواعد الرسمية، فهي مكتوبة ضمن كتاب القواعد الذي يصدره الاتحاد الدولي لكرة المضرب؛ لكن مقيدات السلوك البشري لا يتوجب عليها أن تكون رسمية وصریحة إذا أردنا لها أن تفعل فعلها، ففي الحقيقة، إننا نجد

تكلفة فرض المنظومة الرسمية. وإذا لم يكن هنالك قدر عقلائي من المعرفة الجيدة بالمؤسسات اللارسمية التي توجد في المجتمع، فإن صنّاع السياسات سيعجزون عن إصلاح المؤسسات الرسمية وسيفترضون بأنها قادرة على «الصمود». إن اتباع الأفراد للقواعد الرسمية التي تشرعها الحكومة يعتمد، إلى مدى بعيد، على التوازي بين القواعد الرسمية وبين الأعراف اللارسمية للأداء.

إن الإصلاح السياسي يجب أن يضع ضمن أهدافه: تمييز التداخل (أو غيابه) بين القواعد الرسمية واللا رسمية من أجل الوصول إلى الحد الأدنى من تكاليف فرض المنظومة القانونية الرسمية؛ فترتيبات الفرض تعتبر جزءاً من الأمور التي تحدد المؤسسات، ولذلك فهي عنصر رئيسي من عناصر بنائها.

والشكل التالي يقدم وصفاً للتفاعل ما بين القواعد الرسمية واللا رسمية، فعندما يكون هنالك تداخل بين النوعين سنجد بأن تكاليف الفرض أقل مما هو عليه الحال عند غياب التداخل، ولهذا يجب على الإصلاح السياسي المستدام أن يهدف إلى تشجيع حصول هذا التداخل عندما يكون

هنالك تداخل بين القواعد الرسمية واللا رسمية، وهي الحالة النمطية التي تحصل عندما لا تكون القواعد الرسمية انعكاساً للقواعد اللارسمية للأداء.

الفجوة ما بين النوعين ووجود تكاليف الفرض

لا تؤثر المؤسسات على سلوك الناس إلا عندما تُفرض عليهم؛ وعندما لا يكون هنالك تداخل بين القواعد الرسمية واللا رسمية، ولا يمكن فرض المؤسسات الرسمية على نحو ملائم، فإن المؤسسات اللارسمية هي التي تتبوأ موقع الأولوية، وهذا يجعل فرض القواعد الرسمية أمراً صعباً يتطلب بذل التكاليف.<sup>٦</sup>

يمكن للفرض أن يتخذ أشكالاً عديدة، فقد يكون عبارة عن غرامة لانتهاك قوانين المرور، وقد يكون نظرة احتقار نرمق بها من لا يوقر كبار السن. وإن تكاليف فرض البنية المؤسساتية الرسمية ترتفع كلمة انخفضت سوية التداخل بين القواعد الرسمية واللا رسمية.

وكلمة انخفضت سوية هذا التداخل كلما كان من الصعب على صنّاع السياسات أن يكون لهم تأثير على سلوك الأفراد، وازدادت مع ذلك

ممكننا.<sup>٧</sup>

## ب. الاستثمار الريادي

ب.١. تعريف الاستثمار الريادي

الاستثمار الريادي (Entrepreneurship) هو المصدر الأساسي للتغيير في المنظومة الاقتصادية، وهنالك عدد متزايد من الاقتصاديين الذين يولون المستثمر الريادي دورا كبيرا في شرحهم للأداء الاقتصادي. وفي هذا القسم سنقدم وصفا لوظيفة الاستثمار الريادي ونشرح سبب اعتبار هذه الوظيفة مصدرا للتنمية الاقتصادية.

ب.٢. وظيفة الاستثمار الريادي

إن مشكلتي الفقر والتنمية لا تنشآن من وفرة الاستثمار الريادي في بلد وغيابه في بلد آخر، فالنشاط الريادي لم يتعرض لأزمة وجود في أي مكان أبدا.<sup>٩</sup> والاستثمار الريادي لا يشمل نشاطات المخاطرة الاستثنائية وحسب (كتأسيس الشركات مثلا)، وإنما يضاف إلى ذلك الكثير من النشاطات العادية التي تحدث داخل المنظمات وخارجها، وهذا الأمر يأتي من منطلق أن الاستثمار الريادي يدور حول مفهوم الابتكار والاكتشاف، وهو أمر يستطيع كل فرد أن يقوم به إلى درجة معينة. إن السلوك الريادي لا يعتمد على ثقافة معينة أو على

أ.٤. تغير المؤسسات وتطورها

لا شك في أن استقرار المؤسسات وقابليتها للتنبؤ من الشروط الضرورية كي تؤدي المؤسسات وظيفتها، لكن كلاً من المؤسسات الرسمية واللا رسمية يمكنها أن تتغير أو تتطور بمرور الوقت؛ فالمؤسسات التي تم تصميمها يمكن تعديلها أو إصلاحها، أما المؤسسات التي لم يتم إنشاؤها بشكل رسمي فتتطور على نحو تلقائي على أساس المدى الذي تصل إليه في مجال انتفاع أفراد المجتمع منها.

إن القواعد اللارسمية يصعب التأثير عليها، وذلك في المدى القريب على الأقل، ومع ذلك فإنها ضرورية لفهم حدود عملية بناء المؤسسات، وذلك

لأن تجاهل القواعد اللارسمية دائما ما يجعل فرض القواعد الرسمية أكثر تكلفة. إن تصميم المؤسسات الرسمية يتطلب من صناع السياسات أن يركزوا انتباههم على المؤسسات اللارسمية القائمة وذلك بسبب العواقب التي تنتج عنها في مجال الأداء الاقتصادي.<sup>٨</sup>

التغيرات في الإنتاجية يكمن في زيادة المعرفة المتولدة عن النشاط الريادي، ولذلك يمكن القضاء على مشكلة الإيرادات المتناقصة بفضل الذكاء البشري الذي يظهر عبر الاستثمار الريادي.

إن الاعتراف بالاستثمار الريادي باعتباره محركاً للتنمية ينقلنا إلى سؤال جوهري آخر، وهو: إذا كان الاستثمار الريادي لم يتعرض لأزمة وجود في أي مكان أبداً، وإذا كان هو المصدر الأساسي للنمو الاقتصادي، فلماذا نلاحظ أن بعض الدول يتمتع بالغنى وبعضها يعاني الفقر؟

ج. أهمية المؤسسات للاستثمار الريادي  
رأينا في ما سبق كيف أنه لا يمكن لأي أحد أن يلعب كرة المضرب في غياب القواعد الرسمية واللا رسمية، فما يحدد معنى هذه اللعبة ليس معرفة استخدام المضرب والكرة فحسب، وإنما يتطلب ذلك معرفة القواعد التي يتبعها اللاعبون أيضاً؛ وعلى النحو ذاته: فإن الاستثمار الريادي لا يمكنه العيش بلا قواعد، فما يهم الاستثمار الريادي ليس اكتشاف فرصة الربح واغتنامها فحسب، وإنما يشمل ذلك أيضاً حدوث هذه العملية في سياق من

عرق بذاته، وإنما يمكننا أن نجده في كل المجتمعات وعلى امتداد جميع الإثنيات، بل إن الابتكار والاكتشاف قد يتواجدان حتى في السياقات غير التجارية، لكن ما يهنا في مجال السياسات هو النشاط الريادي في السياق الاجتماعي للتبادل السوقي.  
ب.٣. الاستثمار الريادي كمصدر للتنمية الاقتصادية

دأب الاقتصاديون تقليدياً على النظر إلى تحدي النمو الاقتصادي باعتباره مسألة تتعلق بالتغلب على مشكلة تناقص الإيرادات (الاستمرار في استخدام مورد من الموارد يؤدي إلى إنتاج حصيلة متناقصة يوماً بعد يوم). وحل هذه المشكلة يكمن نظرياً في وجود آليات (التعليم، البحث العلمي، البنى التحتية، ... إلخ) ترفع سوية الإنتاجية (إنتاج حصيلة أكبر باستخدام كمية أقل من الموارد بمرور الزمن)، لكن ما كان الاقتصاديون يفتقرون إليه هو التوصل إلى شرح لكيفية الإنجاز الفعلي لزيادة الإنتاجية.

إن مفاتيح هذه المشكلة تكمن في الفهم بأن زيادة الإنتاجية هي الزيادة المتحققة في كمية المعرفة النافعة اجتماعياً؛ وبعبارة أخرى: إن مصدر

المؤسسات، ولهذا فإن الترتيبات المؤسساتية التي تحكم وجود الأرباح ستقرر طبيعة الاستثمار الريادي.

ج. ٢. الأنماط الثلاثة للاستثمار الريادي وهكذا يمكننا التعبير عن الأحجية السابقة كما يلي: بما أن الاستثمار الريادي لم يتعرض لأزمة وجود في أي مكان أبدا، فلماذا يبدو بأن بعض الدول تتفجع من النشاط الريادي بينما تفشل غيرها في ذلك؟

إن الإجابة تكمن في الإدراك بأنه بينما يعتبر الاستثمار الريادي حاضرا دائما فإنه ربما ليس موجها دائما باتجاه نشاطات منتجة اجتماعيا؛ وهذا يعتمد على المحفزات الناتجة عن المؤسسات الرسمية واللا رسمية الموجودة في المجتمع.<sup>١١</sup> والمنظومة القانونية الرسمية توفر البنية الرئيسية التي ينظم النشاط الريادي حولها؛ وبحسب طبيعة المؤسسات الرسمية يتوجه الاستثمار الريادي باتجاه واحد أو أكثر من هذه الأنماط الثلاثة للنشاطات:

- النشاطات المنتجة.
- النشاطات التجنّبية.
- النشاطات المدمرة اجتماعيا.

القواعد التي تشكل بنية ممارسة اللعبة الاقتصادية.

ومن هذا السبب تبغ أهمية المؤسسات في الأداء الاقتصادي، فإذا أردنا أن نفهم كيفية أداء اقتصادات العالم، يجب علينا أن ننظر إلى طبيعة المؤسسات الرسمية واللا رسمية العاملة فيها، وذلك لأن هذه القواعد تؤثر على طبيعة النشاط الريادي الحاصل.

ج. ١. دور الربح النقدي

وكما أشرنا قبل قليل، فإن الاستثمار الريادي يجري فهمه تقليديا من خلال السياق الاجتماعي، وهذا يعني بأن الاكتشافات الريادية ستميل إلى أن تكون نافعة اجتماعيا (أي: بأنها تنفع جميع أطراف عملية التبادل، وأنها تنفع أطرافا أخرى ليست منخرطة في التبادل بشكل مباشر بسبب ما تخلقه من فرص إضافية لمستثمرين رياديين آخرين). إن المستثمر الريادي يكتشف مكاسب غير معروفة من عملية التبادل، وذلك من خلال اكتشافه لفرص الربح، وعلى هذا الأساس فإن عملية الاكتشاف تعتمد أساسا على وجود الأرباح.<sup>١٢</sup>

ومع ذلك فإن الأرباح لا توجد في العدم، وإنما هي تنشق من وجود

### الاستثمار الريادي المنتج

تعتبر المؤسسات في هذه الحالة انعكاسا للأعراف اللارسمية للأداء وتقدم المحفزات للمستثمر الريادي كي يكتشف ويغتنم الفرص النافعة اجتماعيا. أما المؤسسات الرسمية فهي تحدد وتفرض حقوق الملكية في ما يتعلق بما يجري تداوله من سلع وخدمات. وهنا تتصف تكاليف فرض المنظومة القانونية الرسمية بأنها منخفضة كما إن المجتمع ينتفع من الاستثمار الريادي المنتج مع قيام المستثمر الريادي باكتشاف فرص الربح واستغلالها.

### الاستثمار الريادي التجنبي

نجد في هذه الحالة الثانية بأن المؤسسات الرسمية تقدم المحفزات للمستثمر الريادي كي يتجاهل، وبالتالي: يتجنب، الإطار المؤسسي الرسمي، ويعود سبب ذلك إلى أن المنظومة القانونية الرسمية تنقص من قيمة المكاسب المتحققة من التبادل، مما يبعد الأفراد عن الترتيبات الرسمية، والشائع في معظم الحالات أن هذا الأمر يحدث عندما ترتفع سوية الضرائب والضوابط أو عندما يفتقر التشريع إلى الاستقرار ولا

يقدم اليقين اللازم لحدوث التبادل والاستثمار (تتصف حقوق الملكية في هذا الوضع بالضعف وباللايقين). إن الاستثمار الريادي التجنبي يتسبب بتكاليف كبيرة على كاهل المجتمع، وذلك لأن المستثمر الريادي يجب عليه أن يخصص موارده على نحو يتيح له تجنب المنظومة الرسمية فيمارس عمله في الخفاء إذا أراد الاستمرار في استغلال الفرص النافعة اجتماعيا، وهذه الموارد كان يمكن، لولا الوضع السائد، توظيفها في نشاطات منتجة.

### الاستثمار الريادي المدمر اجتماعيا

يحدث الاستثمار الريادي المدمر اجتماعيا عندما يقوم المجتمع بتقديم محفزات للانخراط في نشاطات مدمرة اجتماعيا (أي: ألعاب صفيرية أو سلبية الحصيلة)<sup>١٢</sup>؛ ونجد أكثر الأمثلة شيوعا لهذا الأمر في السرقة والتربح (أي: تحصيل إيرادات من نشاطات يحميها القانون ويتحمل تكلفتها المستهلك ودافع الضرائب). فإذا كانت المؤسسات الرسمية تفتقر إلى الاستقرار و/أو يمكن التلاعب بها لتحقيق مكسب شخصي، فإنها تخلق محفزات للانخراط في استغلال القواعد الرسمية من خلال التعدي

أن الإطارات المؤسسية المختلفة تقدم للمستثمر الريادي محفزات مختلفة؛ وهذا يعني أيضا بأن المعرفة المتولدة عن النشاط الريادي ستكون مختلفة باختلاف الأرضية المؤسسية للمجتمع. وفي نهاية المطاف، فإن قضية المؤسسات والاستثمار الريادي هي قضية توليد المعرفة الضرورية لتحقيق زيادة الإنتاجية والتنسيق الأفضل للخطط الفردية. وأنا أدعي هنا بأن المجتمع المجهز ببيئة مؤسسية تفضل الاستثمار الريادي المنتج هو المجتمع الوحيد الذي يمكنه إنتاج المعرفة الضرورية للزيادة المستمر في الإنتاجية والتنسيق الفعال للنشاطات الفردية.

ثانيا. مثال ميداني.. الاستثمار الريادي في رومانيا

قام مركز ميركاتوس بدراسة القضايا التي ناقشناها سابقا (التداخل الضئيل ما بين الرسمي واللا رسمي، والأنماط المختلفة للاستثمار الريادي، ... إلخ) في رومانيا؛<sup>١٤</sup> فالصعوبات التي عانت منها الكثير من الاقتصادات المتحولة في أوروبا الشرقية يمكننا أن نربطها مباشرة بمظاهر العجز في بنيتها المؤسسية الرسمية، ويمكننا أن نعتبر رومانيا بمثابة مثال محدد لمناقشة هذه

على من ينخرط في نشاطات منتجة اجتماعيا.

ج.٣. المؤسسات والاستثمار الريادي والموارد

إن البيئة المؤسسية الرسمية واللا رسمية التي يعمل ضمنها المستثمر الريادي تمارس تأثيرها على كيفية استخدامه للموارد المتاحة؛ فالاستثمار الريادي لا يعتمد على الموارد التي يتيحها اقتصاد ما، وإنما يهتم أساسا بنوعية المؤسسات التي تسمح باستغلال الموارد والفرص.

إن الأفراد والقواعد التي يتبعونها هي الموارد الأساسية التي يجب أن يتنبه إليها الاقتصاديون وصناع السياسات؛ والنتيجة النهائية للتحليل تشير إلى أنه لا البعد المكاني للأسواق والمراكز التجارية، ولا كمية الموارد الطبيعية التي تمتلكها البلاد، هو من يجعل البلاد تتمتع بالحيوية الاقتصادية؛ وإنما تتحقق هذه الحيوية بحسب المدى الذي تصل إليه المؤسسات الرسمية واللا رسمية في توجيهها للاستثمار الريادي نحو نشاطات منتجة اجتماعيا.<sup>١٣</sup>

ج.٤. المؤسسات والمعلومات

إن الرسالة الجوهرية التي تنبثق من التحليل السابق تنص على

المشكلة العامة.

إن العقبة التي تقف في وجه الازدهار في رومانيا، وكما هو الحال في العديد من الدول النامية والمتحولة، تنبع من طبيعة البنية المؤسساتية الرسمية؛ ففي العديد من الحالات نلاحظ بأن التعويضات المقدمة للاستثمار الريادي غير المنتج والتجنيبي أكثر من التعويضات المقدمة للنشاطات المنتجة، كما إن من بين القضايا التي يعاني منها الاقتصاد: مشكلة الفساد (أي: تجنب المؤسسات الرسمية)، والضوابط المفرطة اللابينية، والفرص العشوائي غير الفعال لهذه الضوابط.

أ. اللابيين القانوني

يمكننا أن نلاحظ الولع بالنشاط القانوني (أي: كثرة إصدار التشريعات) في معظم دول العالم، ورومانيا لا تشذ عن هذه القاعدة؛ فعلى سبيل المثال: يمكن للحكومة الرومانية أن تصدر «قوانين طارئة» ذات صلاحية فورية تؤدي إلى تكرار التغيير في قواعد اللعبة التي يتبعها المستثمر الريادي، ويمكننا أن نحصي في المدة (١٩٩٧-٢٠٠٠) صدور (٦٨٤) قانونا ماثلا، وهذا العدد يشكل (٤٣٪) من مجمل القوانين التي صدرت في المدة نفسها،

ويتفاقم الأمر سوءا عندما نعلم بأن التغييرات التي تحدثها هذه القوانين في القواعد والإطار التنظيمي عادة ما تكون سيئة الصياغة ومبهمه ومتناقضة أحيانا.

وكتيجة لهذه التغييرات المستمرة في الإطار التنظيمي الرسمي، فإن المؤسسات الرسمية، وبدلا من أن تقوم بتخفيف سوية اللابيين، فإنها تزيده أكثر. ومن الصعب على المستثمر الريادي، في ظل هذه الظروف، أن يمارس التوقع والتخطيط وغيرهما من النشاطات الضرورية لأداء عمله. والاستبيانات تظهر لنا أن من عواقب ذلك فقدان الثقة لدى ثلاثة أرباع الرومانيين بحكومتهم، وأن أكثر من نصفهم يعتقدون بأن معظم المسؤولين الحكوميين يمارسون الفساد.

والمستثمرون الرياديون الرومانيون يشيرون إلى أن الضوابط هناك كثيرة العدد ودائمة التغيير، ولذلك فمن الصعب معرفة الشروط القانونية المطلوبة في حين ما؛ كما إن المسؤولين الحكوميين يواجهون المشكلات في معرفة طريقهم وسط هذا اللابيين القانوني. ويتتج عن ذلك تاليا أن القواعد لا يمكن فرضها على نحو

ومن جهة أخرى: لأن تكاليف فرض المؤسسات الرسمية أكبر بكثير من الحد الطبيعي.

### ج. التربح

بما أن القوانين الرسمية تتغير دائما، وبما أن العملية التشريعية معرضة دائما للتأثيرات الخارجية التي تمارسها مجموعات الضغط والأشخاص المتنفذون، فلا يعود بعدها من الغريب أن نرى الأفراد وهم يحاولون إحداث هذه التغييرات على نحو يصب في مصالحهم؛ وهكذا تتوجه محفزات المستثمر الريادي نحو التربح من أجل تحصيل امتيازات ممن يمسون مقاليد السلطة. إن هذا السياق يقدم بيئة مثالية لازدهار الاستثمار الريادي غير المنتج، بل حتى نمو الاستثمار الريادي المدمر اجتماعيا، حيث نرى بعض الأفراد وهم ينخرطون في ألعاب سلبية أو صفرية الحصلة من خلال تدمير الموارد التي كان يفترض بها أن تعود بالنفع على مشاركين آخرين في السوق.

إن الاستثمار الريادي المنتج يعاني من العرقلة في رومانيا بسبب حقيقة مفادها أن المؤسسات الرسمية لا يمكنها أن تمارس وظيفتها إلا بشكل جزئي (الوظيفة المتمثلة في تخفيض

جيد، وأن منظومة المحاكمات لا يمكنها العمل بكفاءة، وعلى سبيل المثال: إذا رغب المستثمرون الرياديون في تسوية نزاع ما فإنهم يعتمدون غالبا على الترتيبات اللارسمية بسبب عدم كفاءة البديل الرسمي.

### ب. السوق السوداء

إن المستثمر الريادي المتنبه للفرص الاستثمارية يجب عليه أن يقوم دائما بدفع الرشى للمسؤولين كي يستحصل التراخيص والشهادات والتخويلات اللازمة، ويمكنه أيضا تجنب المؤسسات الرسمية مما أدى إلى خلق قطاع لارسمي، ويمكننا أن نجد أكثر أنماط النشاطات التجنبية في التهرب من الضرائب (يشمل تزييف تقديرات الإيرادات، والضرائب المفروضة على العمل،... إلخ) وتجنب العملية القانونية الرسمية (في تأسيس شركة جديدة، أو تعديل قانون الشركة،... إلخ). إن الاستثمار الريادي التجنبي يزدهر كرد فعل على اللايقين الناتج عن المنظومة القانونية الرسمية، وهذا يثقل كاهل المجتمع بالتكاليف لأن المستثمر الريادي، من جهة، يقوم بتخصيص الموارد لتجنب المنظومة الرسمية التي يفترض بها خدمة نشاطات منتجة،

التي لا تأخذ في الحسبان الفجوة الفاصلة ما بين القواعد الرسمية واللا رسمية، تتسبب بظهور محفزات تدفع الأفراد إلى:

- تجنب المنظومة القانونية الرسمية واتباع أعراف لارسمية متضاربة في الأداء.
- الانخراط في نشاطات غير منتجة، بل في نشاطات مدمرة اجتماعيا في بعض الأحيان.

### وفي نهاية المطاف:

إن ما يهم في السياسة الاقتصادية هو الحالة الواقعية للمحفزات التي تُعرض على المستثمر الريادي؛ فبما أن الاستثمار الريادي لم يتعرض لأزمة وجود في أي مكان أبدا، فإن المضمون الإجمالي للتحليل الذي سبق يتمثل في أن السياسة الفعالة يجب أن تهدف دائما إلى (جعل الانخراط في النشاطات غير المنتجة أكثر تكلفة بالمقارنة مع النشاطات المنتجة). إن التنمية الاقتصادية والنمو يستلزمان قيام المحفزات بتوجيه النشاط الريادي نحو الفرص المنتجة، لا الفرص غير المنتجة.

ومع ذلك، فإن تطبيق السياسة الجيدة ليس بالأمر السهل، وذلك بسبب

سوية اللائقين في التفاعل الاجتماعي عبر تقديم موجه للتعامل الاجتماعي). وعندما تصبح هذه الوظيفة التوجيهية غير فاعلة أو ضعيفة، وعندما تتشوه محفزات الاستثمار الريادي فتقود إلى نشاطات مهذرة اجتماعيا، يتعرض النمو الاقتصادي حينها للعرقلة ويقع الاقتصاد في مستنقع الركود، أو في هاوية التقهقر.

ليست رومانيا بحاجة إلى المزيد من الاستثمار الريادي أو من المستثمرين الرياديين، لكنها تعاني من سوء تحديد القواعد الرسمية للعبة الاقتصادية، ولهذا يتوجه الاستثمار الريادي نحو نشاطات غير منتجة. ثالثا. التأثيرات المترتبة على السياسة التنموية

ما سبق من تحليل، وما تلاه من مثال روماني، يقودنا إلى استنتاجات مهمة حول دور المؤسسات في رعاية الاستثمار الريادي؛ فالمؤسسات الرسمية يمكن تصميمها على نحو تقدم فيه المحفزات للانخراط في نشاطات منتجة، لكنها أيضا تستطيع أن تجعل النشاطات المنتجة باهظة التكلفة بالمقارنة مع البدائل الممكنة. إن المؤسسات الرسمية المصممة على نحو سيئ، وعملية بناء المؤسسات

العوامل الاقتصادية الرئيسية هو أمر يتمتع بأهمية حاسمة، وذلك للأسباب التالية:

أ- يجب أن تكون الإصلاحات مصممة على مقاس الوضع الفعلي في دولة بعينها، أما الوصفات الإصلاحية العامة فربما لن تستطيع التكيف مع الظروف المحلية، ولهذا فإنها لن «تصمد».

ب- تمتلك الإصلاحات إمكانية مفاقمة الوضع سوءا إذا تكيفت بشكل خاطئ مع الوضع، بل إن غياب المرتكز الدقيق يعني فقدان أي إمكانية لقياس النجاح أو الفشل وأن المشكلات يمكن توليدها من الإصلاحات دون أن يعلم صنّاع السياسات أي شيء عن ذلك.

إن المعرفة التفصيلية بشأن المحفزات الحقيقية التي يواجهها المستثمر الريادي في نشاطاته هي أمر لا غنى عنه في تحديد نقطة الانطلاق، ولا يمكن الحصول على هذه المعرفة إلا بالحديث مع الأشخاص المنخرطين في النشاطات الاستثمارية في الدولة المعنية. ويمكن للكتب القانونية أن تكون نافعة في معرفة ماهية المحفزات الرسمية، لكن لا يمكن الاقتصار عليها في فهم المحفزات والقواعد

المعوقات التي تقف في وجه الإصلاح السياسي الجيد. إن المحفزات الخاطئة يتم تقديمها في العادة للمصلحين الذين يمكنهم الاستفادة شخصيا من خدمة المصالح الخاصة بدلا من تبني سياسات تنفع المجتمع. وفي هذا القسم توضيح لثلاث خطوات يمكن لصنّاع السياسات أن يتبعوها إذا كانوا يرغبون بتغيير المحفزات التي يقدمها المجتمع للمستثمر الريادي، وهي تنطوي على فكرة توعوية مفادها أن (هدف السياسة الاقتصادية يجب أن يتمثل في تغيير التعويضات المعنية والتي يقدمها المجتمع للمستثمر الريادي في سبيل رعاية الاستثمار الريادي المنتج).

أ. التأثير السياسي الأول: تحديد نقطة انطلاق الإصلاح

قبل محاولة البدء بإصلاح موجه نحو تغيير التعويضات المعنية التي يحصل عليها المستثمر الريادي، لا بد أولا من تأسيس مرتكز وثيق أو «نقطة انطلاق» يأخذ بعين الاعتبار المؤسسات الرسمية واللا رسمية معا والتي يعمل المستثمر الريادي ضمنها.

إن التقدير الموثوق والدقيق لنقطة انطلاق الإصلاح التي تعكس فهم

أي: من أين نستقي معلوماتنا وهل نحن نشق بأن هذه المعلومات تعكس وضع اقتصاد الدولة المعنية كما هو على أرض الواقع؟

ب. التأثير السياسي الثاني: عملية بناء الإمكانية المؤسساتية

عند تحديد الحالة الراهنة لا بد لنا من تمييز الظروف التي يمكن ضمنها بناء التغيير المؤسساتي والإمكانية المؤسساتية.

ب.١. بناء الإمكانية المؤسساتية ضروري للتنمية المستدامة

السبب الرئيسي لبناء الإمكانية المؤسساتية يتمثل في توليد ما يمكننا أن ندعوه (امتلاك سياسة) بحيث يمكن النظر إلى التغيير باعتباره أمرا عضويا يمضي باتجاه أهداف مرغوبة تنفع السكان المحليين. أما تبني السياسات التي تحددها أطراف خارجية فهو أمر يصعب تحقيقه، وذلك لأن المجموعات المصلحية والعطالة المؤسساتية تدعمان استمرار الوضع الراهن. وتكمن الصعوبة في إيجاد وكلاء للتغيير ضمن السكان بحيث يتمتعون بالقدرة على حشد الناس حول الإصلاح الضروري.

إن التزام القادة الوطنيين أمر لا غنى عنه، كما إن تحديد المؤسسات

التي يتبعها المستثمر الريادي على أرض الواقع، فلا بد من الحصول على استبيانات تفصيلية بشأن المستثمر الريادي إذا أردنا معرفة الطبيعة الحقيقية للمحفزات التي يواجهها.

إن استطلاع رأي المستثمر الريادي يساعد في كشف الحالة السائدة من الاستثمار الريادي التجنبي غير المنتج، وإن غياب التداخل ما بين المؤسسات الرسمية واللا رسمية يعتبر إشارة نافعة تشير إلى أن البنية القانونية الرسمية تعيق النمو والتنمية الاقتصادية، وإن تحديد نقطة الانطلاق يساعد على تحديد طبيعة ومدى المشكلة التي يواجهها صنّاع السياسات.

قد يبدو هذا التأثير السياسي الأول واضحا، لكن صنّاع السياسات كثيرا ما ينقصهم المرتكز المناسب عندما يطلقون الإصلاحات أو عندما يقتصرون في اعتمادهم على الجانب الرسمي من البيئة المؤسساتية المحتواة في التشريعات. ولتلافي ذلك يجب علينا دائما أن نسأل السؤالين التاليين:

أ- هل إننا نعلم حقا كيف تجري الأمور في الدولة المعنية؟  
ب- كيف لنا أن نعلم ذلك؟

نسبيا وستقدم معلومات مصيرية في ما يخص إمكانية التطبيق العملي للإصلاحات.

ج. التأثير السياسي الثاني: تهيئة البيئة التي تفضل الاستثمار الريادي المنتج تتمثل الخطوة التالية في تطبيق سياسات تفضل الاستثمار الريادي المنتج وإزالة السياسات التي تقدم محفزات لنشاط مدمر اجتماعيا، ويجب أن يتمثل الهدف التوعوي للسياسة العمومية في تخفيض التكلفة النسبية للانخراط في استثمار ريادي نافع اجتماعيا، فمحرك التنمية والنمو هو الاستثمار المنتج، وإذا أردنا للإصلاحات أن تكون ناجحة فلا بد من تقديم البيئة المناسبة للمستثمر الريادي حتى يتمكن من خلق الثروة.

إن التأثير الرئيسي للتحليل الذي أوردناه في ما سبق يتمثل في أن المنظومة القانونية الرسمية يجب أن تخضع للإصلاح من أجل تأسيس بيئة لحقوق الملكية تقدم حقوق ملكية تتصف بأنها محددة بوضوح وقابلة كليا للتبادل وحقائقية ومشخصنة لا يمكن انتزاعها ويمكن الدفاع عنها في محاكم حيادية. وعلى الرغم من أن تأسيس بيئة شاملة ومحددة جيدا

اللا رسمية المتوازية مع الإصلاحات المقترحة أمر يساعد على تحقيق (امتلاك سياسة) لأن أعراف الأداء هذه يتقبلها السكان المحليون باعتبارها وسائل لتنسيق النشاطات وحل النزاعات.

ب. ٢. بناء الإمكانية المؤسسية  
إن رسم خريطة للأطراف المؤسسية الفاعلة يساعد على تمييز من هو الذي يتشبه منها بمواقع في عملية صناعة القرار، وهذه الخريطة السياسية تحدد المجموعات (سواء كانت تعمل لدى الدولة أم تمثل جهات خاصة) التي تمتلك مصلحة في استخدام القانون لتركيز المنافع في أيديها بينما تقوم في الوقت نفسها بتوزيع التكاليف على باقي الناس. كما إن هذه الخريطة السياسية تتيح للمصلحين أن يتدبروا أمر معارضي الإصلاح من خلال تخفيف الآلام التي يتحملها أكبر الخاسرين (على سبيل المثال: من خلال رعاية سياسات بعينها،... إلخ). وإن تحديد المجموعات المصلحية المتنوعة يحتاج من الناحية العملية إلى العمل مع أشخاص من المجتمع المدني ومن الحكومة معا، وبينما تبدو هذه المهمة شاقة فإنها تعتبر ممارسة غير مكلفة

لحقوق الملكية لا يؤدي إلى حل كل مشكلات الدول النامية، فإن هذا الإجراء أفضل تأثيراً من السياسات التي تغفل أهمية حقوق الملكية.

ولا بد عند تصميم السياسات من تلافي الوقوع في الفخ التقليدي المتمثل في محاولة تقديم عون مباشر للمستثمر الريادي؛ فلا السياسة الصناعية ذات الأسلوب القديم ولا الدعم المالي من الحكومة هو ما نحتاجه هنا، وإنما يجب أن يكون تحديد المؤسسات وفرضها هو الهدف الرئيسي للإصلاحات التي تفضل الاستثمار الريادي المنتج اجتماعياً.

#### رابعا. الخلاصة :

تحتاج هذه الدراسة بأن المؤسسات ليست بدعة فكرية رائجة ستزول بمرور الزمن، وإنما هي عنصري جوهري في وجود نشاط ريادي حيوي منتج. والمؤسسات هي قواعد اللعبة الاقتصادية وترتيبات فرضها، أما النشاط الريادي فهو يتعلق بالابتكار والاكتشاف في السياق التجاري، أي: ضمن منظومة السعر وبتوجيه من آلية الربح والخسارة. إن ما يهم الأداء الاقتصادي هو وجود مجموعة من المؤسسات التي تفضل

الاستثمار الريادي المنتج اجتماعياً، فالمشكلة التي تعاني منها معظم الدول النامية ليست غياب النشاط الريادي وإنما توجيهه بشكل خاطئ نحو نشاطات مدمرة اجتماعياً. إن هدف السياسة الاقتصادية والإصلاح الاجتماعي يجب أن يتمثل في إعادة تأسيس إطار مؤسسي يسمح للنشاط الريادي المنتج اجتماعياً بالازدهار، وهذه الدراسة تقدم ثلاثة تأثيرات تترتب على السياسات المتبعة:

١. تحديد نقطة انطلاق للإصلاح.
٢. بناء الإمكانية المؤسسية.
٣. تهيئة بيئة تفضل الاستثمار الريادي المنتج.

وعلى الرغم من اللائقين الذي يحيط بالطريق إلى الإصلاح، فمن المهم أن لا ننسى بأن نوعية المؤسسات الرسمية واللا رسمية هي العامل الرئيسي في نشوء الاستثمار الريادي المنتج؛ فالمؤسسات ليست مجرد لفظة طنانة جديدة في فضاء اقتصاديات التنمية، وإنما هي أساس مصيري لا يمكن تجاهله، أساس تقوم عليه المجتمعات وتنمو بفضلها.

## هوامش البحث :

يمكننا القول: إن المؤسسات تحدد وتحد مجموعة الخيارات المتاحة للأفراد. المؤسسات والتغيير المؤسساتي والأداء الاقتصادي (م ١)؛ ص ٣-٤.

٤- المصدر السابق؛ ص ٢٢.

٥- يمكن قول الأمر نفسه حول مشاهدي مباريات كرة المضرب، حيث يتبع هؤلاء قوانين غير مكتوبة، ويمكن معرفة ذلك من خلال ملاحظة الاختلافات بين سلوك متابعي مباريات كرة المضرب وسلوك المشجعين في كرة القدم أو كرة السلة على سبيل المثال.

٦- يقدم هرناندو دي سوتو في كتابه (المسار الآخر؛ م ٣) العديد من الأمثلة حول الفرض المكلف للقواعد الرسمية، ومنها: الإسكان اللارسمي، والعبور الاعباطي للشارع. إن القانون الأمريكي (أي: القاعدة الرسمية) يحظر العبور الاعباطي، لكن من المجدي أكثر للفرد أن يعبر الشارع من مواضع غير مخصصة للعبور، وبالرغم من أن هذا السلوك يمكن رده بوجود القانون، فمن المكلف جدا أن يتحقق الفرض الصارم للضوابط المتعلقة به.

٧- هنالك استثناء ينبغي ذكره في هذا

١- المؤسسات والتغيير المؤسساتي والأداء الاقتصادي: دوغلاس نورث (م ١)؛ ص ٣. أما المنظمات فهي المؤسسات مضافا إليها الأفراد الذين ينتفعون منها ويسعون إلى تحقيق بعض الأهداف المشتركة.

يمكن الانتقال إلى المسرد البيليوغرافي في نهاية هذه الدراسة للاطلاع على تفاصيل بيبيوغرافية (باللغة الإنكليزية) للمراجع المذكورة، وذلك بحسب الرقم الذي يلي اسم المرجع بالعربية (م ١ مثلا). [المترجم]

٢- يعبر نورث عن ذلك بقوله: «المؤسسات تتضمن كل شكل من أشكال القيود التي يبتكرها الإنسان لتشكيل التفاعل البشري». (المصدر السابق؛ ص ٤). راجع أيضا: فهم عملية التغيير الاقتصادي: دوغلاس نورث (م ٢).

٣- وفق هذه المعنى يمكن اعتبار المؤسسات بمثابة «موجه للتفاعل البشري، فإذا أردنا تحية صديق في الشارع، أو قيادة سيارة، أو شراء البرتقال، أو استئانة المال، أو إنشاء عمل، أو دفن ميت، فسنعلم (أو سنتعلم بسهولة) كيفية أداء هذه المهام... وباستخدام لغة الاقتصاد

المنتجة وغير المنتجة والمدمرة: ويليام باومول (م٥).

١٠- للاستزادة حول دور الربح والتنبه الريادي لفرص الربح يمكن الرجوع إلى كتابات إزرايل كيرزнер، وبالأخص كتابه: التنافس والاستثمار الريادي (م٦).

١١- للاستزادة حول هذا الموضوع يمكن الرجوع مثلاً إلى:

الاستثمار الريادي والتنمية.. سبب أم نتيجة: بيتر بيتكي وكريستوفر كوين (م٧).

مأزق الدول ذات النمو المتخلف: كريستوفر كوين وبيتر ليسون (م٨).

١٢- تترافق (الألعاب ذات الحصيلة الصفرية أو السلبية) مع أوضاع لا يؤدي فيها التفاعل الاجتماعي إلى أية مكاسب.

١٣- على سبيل المثال: إن ما عرف لاحقاً بـ«لعنة الموارد الطبيعية» (أي: الفكرة القائلة بأن امتلاك الموارد الطبيعية قد ثبت تاريخياً بأنه يضر ولا يساعد الأداء الاقتصادي) هو بالضبط نتيجة لوضع تتوفر فيه الموارد الطبيعية بكثرة لكن قواعد اللعبة تقدم محفزات مدمرة. إن الطرح النظري والخبرة العملية كليهما يبينان بأن الموارد الطبيعية لا تؤدي إلى

المجال، وهو يحدث عندما لا تؤدي الأعراف اللارسمية إلى تقدم اجتماعي، ويبقى من الصعب، ومن المهم جداً، أن نعرف كيفية تحديد ما إذا كان هذا الحال أمراً واقعاً، وماذا ينبغي فعله بهذا الشأن. إن هذه الدراسة تحتاج بأن التأثير المترتب على «المكاسب التي يجلبها التبادل» يجب أن يكون المعيار الأساسي لتقييم القواعد والأعراف التي يتبعها الأفراد.

٨- تعتبر القواعد اللارسمية جزءاً مما يمكننا أن ندعوه «الثقافة» أو ما يدعوه الاقتصاديون «الرأس المال الحضري» أو «المهجين» (المعارف العامة). وقد تتعرض الأعراف اللارسمية على المدى البعيد إلى تأثير الإطار المؤسسي الرسمي، لكنها تكاد تتبوأ دائماً موقع الأولوية على المدى القريب، وهنا تكمن الصعوبة في قضايا الثقافة: فهي لا يمكن الاستغناء عنها في ضمان نجاح الإصلاحات، لكن من الصعب تغييرها أو التأثير عليها. وللاستزادة في هذا الموضوع يمكن الرجوع إلى: أسباب أهمية الثقافة.. الاقتصاد والسياسة والبصمة التاريخية: بيتر بيتكي (م٤).

٩- راجع: الاستثمار الريادي.. حالاته

William Baumol (1990) "Entrepreneurship: Productive, Unproductive, and Destructive" The Journal of Political Economy, .98(5), 893-921

Israel Kirzner (1973) Competition and Entrepreneurship, Chicago: .University of Chicago Press

Peter Boettke and Christopher Coyne (2003) "Entrepreneurship and Development: Cause or Consequence?" Advances in .Austrian Economics, vol. 6, 67-87

Christopher Coyne and Peter Leeson (2004) "The Plight of Underdeveloped Countries" Cato .Journal, vol. 24(3), 235-249

Paul Aligica, Peter Leeson and Christopher Coyne (2003) "Extending the Analysis: Romania" USAID Forum Series on the Role of Institutions in Promoting Economic Growth: <<http://www.mercatus.org/pdf/materials/433.pdf>

ازدهار واسع من دون توفر البيئة المؤسساتية الصحيحة.  
١٤ - راجع:  
توسيع التحليل.. رومانيا: بول  
أليغيسا وآخرون (٩م).  
مأزق الدول ذات النمو المتخلف  
(٨م).

## References

Douglas North (1990) Institutions, Institutional Change and Economic Performance, Cambridge: .Cambridge University Press

Douglas North (2005) Understanding the Process of Economic Change, Princeton: .Princeton University Press

Hernando De Soto (1989) The Other Path, New York: Harper and .Row Publishers

"Why Culture Matters: Economics, Politics, and the Imprint of History" by Peter Boettke (reprinted in Peter Boettke (2001) Calculation and .(Coordination, London: Routledge